

TIL AKTIONÆRERNE I H. LUNDBECK A/S

INDKALDELSE TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Der indkaldes herved til ordinær generalforsamling i H. Lundbeck A/S:

Onsdag den 18. marts 2026 kl. 10.00.

Den ordinære generalforsamling afholdes på selskabets adresse:

H. Lundbeck A/S, Ottiliavej 9, 2500 Valby

Dagsorden

I overensstemmelse med vedtægternes punkt 8.1 er dagsordenen som følger:

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
2. Fremlæggelse af årsrapport til godkendelse.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Præsentation af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten.
5. Valg af bestyrelse.
6. Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for det indeværende regnskabsår.
7. Valg af én eller to statsautoriserede revisorer.
8. Eventuelle forslag fra aktionærer eller bestyrelse:
 - 8.1. Forslag fra bestyrelsen om at bemyndige bestyrelsen til at lade selskabet erhverve egne aktier.
 - 8.2. Forslag fra bestyrelsen om at vedtage den ændrede vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen i dens fulde ordlyd. Ændringen består i en forhøjelse af det maksimale udbetalingsniveau for STI (kortfristede incitamentsordninger) fra 117 % til 150 % af den faste årlige grundløn for Lundbecks CEO i tilfælde, hvor præstationen overstiger de foruddefinerede mål, med henblik på at sikre konkurrenceevne på talentmarkedet, styrke ledelsens engagement, øge effekten af præstationsbaserede incitamenter og tilpasse CEO'ens præstation til Lundbecks Focused Innovator-strategi.
 - 8.3. Forslag fra bestyrelsen om at bemyndige dirigenten til at anmelde de på den ordinære generalforsamling vedtagne beslutninger til Erhvervsstyrelsen.
9. Eventuelt.

Fuldstændige forslag

Ad dagsordenens punkt 1:

Bestyrelsen indstiller, at beretningen tages til efterretning.

Ad dagsordenens punkt 2:

Bestyrelsen indstiller, at årsrapporten godkendes.

Ad dagsordenens punkt 3:

Bestyrelsen foreslår at udlodde DKK 1,15 pr. aktie svarende til et samlet udbytte på DKK 1.145 mio. Det foreslåede udbytte svarer til ca. 36 % af nettoresultatet for regnskabsåret 2025 og 30 % af nettoresultatet korrigeret for nedskrivningen vedrørende den planlagte desinvestering af et ikke-strategisk produktionsanlæg i Italien.

Ad dagsordenens punkt 4:

Bestyrelsen indstiller, at vederlagsrapporten godkendes.

Ad dagsordenens punkt 5:

H. Lundbeck A/S' bestyrelse bør sammensættes af personer, der tilsammen besidder de nødvendige finansielle, farmaceutiske og internationale kompetencer til på bedst mulig vis at varetage selskabets og dermed aktionærernes interesser under hensyntagen til selskabets øvrige interessenter. Bestyrelsens væsentligste opgaver er at fastlægge H. Lundbeck A/S' overordnede strategi, opstille konkrete mål for selskabets direktion samt sikre, at direktionens medlemmer har de rette kompetencer.

For en mere detaljeret beskrivelse af bestyrelsens ønskede kompetencer henvises til selskabets hjemmeside: <https://www.lundbeck.com/global/about-us/corporate-governance/board-tasks>.

Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges eller genvælges hvert år, og valgperioden for de sidende bestyrelsesmedlemmer udløber således i forbindelse med denne ordinære generalforsamling. Bestyrelsen foreslår genvalg af følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: Dorothea Wenzel, Lene Skole-Sørensen, Lars Erik Holmqvist, Jeffrey Berkowitz, Santiago Arroyo, Jakob Riis og Lars Green. Derudover foreslår bestyrelsen at vælge Rita Balice-Gordon som nyt medlem af bestyrelsen. Bestyrelsen forventer at vælge Dorothea Wenzel som forperson og at vælge Lene Skole-Sørensen som næstforperson for bestyrelsen.

Det er bestyrelsens vurdering, at de foreslåede kandidater tilsammen besidder den nødvendige faglige og internationale erfaring til at opretholde selskabets position som en ledende global farmaceutisk virksomhed med fokus på forskning og udvikling inden for hjernesygdomme. Det er desuden bestyrelsens opfattelse, at bestyrelsens størrelse er hensigtsmæssig i forhold til selskabets behov og ambitionen om at sikre en konstruktiv debat og en effektiv beslutningsproces. Der er ved udvælgelse af kandidater taget hensyn til diversitet.

Det anbefales i Anbefalinger for god Selskabsledelse, at mindst halvdelen af de på den ordinære generalforsamling valgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige af selskabet. Dorothea Wenzel, Jeffrey Berkowitz, Santiago Arroyo, Lars Green og Rita Balice-Gordon opfylder kriterierne for uafhængighed. Lene Skole-Sørensen og Lars Erik Holmqvist anses for at være ikke-uafhængige bestyrelsesmedlemmer i kraft af deres ansvarsområder i Lundbeckfonden, og Jakob Riis anses for at være ikke-uafhængigt bestyrelsesmedlem i kraft af hans stilling som CEO i Falck A/S, hvor Lundbeckfonden er en betydende aktionær. Såfremt de foreslåede kandidater vælges til bestyrelsen, vil bestyrelsen leve op til anbefalingen om uafhængighed som defineret i Anbefalinger for god Selskabsledelse.

Følgende personer blev i 2022 valgt til bestyrelsen som medarbejderrepræsentanter i en fireårig periode i overensstemmelse med selskabslovens bestemmelser: Hossein Armandi, Lasse Skibsbye, Dorte Clausen og Camilla Gram Andersson. Deres valgperiode udløber efter den ordinære generalforsamling. Nye medarbejderrepræsentanter vil forud for den ordinære generalforsamling blive valgt for en treårig periode, og resultatet af valget vil blive præsenteret på den ordinære generalforsamling.

De kandidater, der er foreslået til at blive valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling, har følgende baggrund:

Dorothea Wenzel

Dorothea Wenzel er Ph.D. i sundheds- og samfundsøkonomi samt M.Sc. i virksomhedsøkonomi og datalogi fra Universitetet i Darmstadt, Tyskland. Hun har desuden været stipendiat på Harvard og hospitant på University of California, Berkley. Dorothea Wenzel er født i 1969 og er tysk statsborger. Hun blev første gang indstillet til valg til H. Lundbeck A/S' bestyrelse på den ordinære generalforsamling i 2021. Hun er forperson for H. Lundbeck A/S's bestyrelse, forperson for Vederlags- og Nomineringskomitéen og medlem i den Videnskabelige Komité.

Dorothea Wenzel er uafhængigt bestyrelsesmedlem. Dorothea har haft en lang karriere hos Merck KGaA med hovedsæde i Darmstadt, Tyskland, hvor hun frem til august 2021 var ansat som Executive Vice President og leder af Global Business Unit Surface Solutions. I 2018 var hun økonomidirektør og strategiansvarlig i afdelingen for Performance Materials, fra 2014 til 2018 var hun ansvarlig for Mercks Global Fertility Business Franchise, og fra 2005 til 2013 var hun økonomidirektør i afdelingen for Healthcare. Før sin ansættelse i Merck arbejdede hun hos McKinsey & Comp., med opstart af en e-handelsvirksomhed og for en tysk regeringskommission.

Dorothea Wenzels særlige kompetencer i forbindelse med bestyrelsesarbejdet i H. Lundbeck A/S er bl.a. en imponerende track record inden for økonomi- og strategiledelse på tværs af flere forskellige brancher. Hun vil være en yderligere styrkelse af bestyrelsens kompetencer inden for økonomi- og forretningstransformation og dermed være med til at sikre, at selskabet fortsat står bedst muligt rustet til fremtiden.

Dorothea Wenzel er medlem af tilsynsrådet (forperson for revisionsudvalget) for Servier Group og er medlem af bestyrelsen for WS Audiology A/S (forperson for revisionsudvalget).

Lene Skole-Sørensen

Lene Skole-Sørensen, BCom Finance, født i 1959 og er dansk statsborger. Hun blev første gang indstillet til valg til H. Lundbeck A/S' bestyrelse på den ordinære generalforsamling i 2015. Hun er næstforperson for H. Lundbeck A/S' bestyrelse og medlem af Vederlags- og Nomineringskomitéen og den Videnskabelige Komité.

Lene Skole-Sørensen er administrerende direktør for Lundbeckfonden, administrerende direktør for Lundbeckfond Invest A/S og forperson for bestyrelsen for LFI Equity A/S. Inden Lene Skole-Sørensen kom til Lundbeckfonden i 2014, var hun økonomidirektør i Coloplast A/S, hvor hun var medlem af direktionen, fra hun blev ansat i 2005. Lene Skole-Sørensens ansvarsområder omfattede økonomi, IT, HR, kommunikation, strategi og M&A. Før 2005 havde Lene Skole-Sørensen forskellige stillinger i A.P. Møller-Mærsk-koncernen, senest som økonomidirektør i Maersk Company Ltd., London, i perioden 2000-2005.

Lene Skole-Sørensens særlige kompetencer i forbindelse med bestyrelsesarbejdet i H. Lundbeck A/S er hendes omfattende viden og ekspertise inden for finansiering, strategi, forretningsudvikling og M&A samt hendes ledelseserfaring fra internationale virksomheder, herunder medtech.

Lene Skole-Sørensen er næstformand for bestyrelsen for Ørsted A/S, formand for bestyrelsen for LFI Equity A&S og næstformand for bestyrelsen for Falck A/S, Nordea Bank Abp og ALK-Abelló A/S og direktør i Skole Invest ApS.

Lars Erik Holmqvist

Lars Erik Holmqvist, MSc i business administration, født i 1959 og er svensk statsborger. Han blev første gang indstillet til valg til H. Lundbeck A/S' bestyrelse på den ordinære generalforsamling i 2015. Han er medlem af H. Lundbeck A/S' Revisionskomité.

Lars Erik Holmqvist har tidligere arbejdet som seniorrådgiver på sundhedsområdet for Bain Capital Private Equity og været vice-president for Pharmacia med ansvar for salg og marketing. Derudover har han haft ledende stillinger i adskillige farma- og medtech-selskaber, herunder Boston Scientific Corporation, Medtronic, Applied Biosystems Group, DAKO A/S og Agilent Technologies.

Lars Erik Holmqvists særlige kompetencer i forbindelse med bestyrelsesarbejdet i H. Lundbeck A/S er hans ledelseserfaring fra internationale virksomheder, hans ekspertise inden for økonomi, og hans salgs- og marketingerfaring fra den globale farma-, medtech- og life science industri.

Lars Erik Holmqvist er medlem af bestyrelsen for Lundbeckfonden, ALK-Abelló A/S og Vitrolife AB.

Jeffrey Berkowitz

Jeffrey Berkowitz, Juris Doctor og BA i statskundskab, født i 1966 og er amerikansk statsborger. Han blev første gang indstillet til valg til H. Lundbeck A/S' bestyrelse på den ordinære generalforsamling i 2018. Han er medlem af den Videnskabelige Komité og Vederlags- og Nomineringskomitéen.

Jeffrey Berkowitz er p.t. administrerende direktør for Real Endpoints, der er førende inden for udvikling og implementering af proprietære værktøjer til styrkelse af markedsadgangen for biofarmaceutiske virksomheder. Forinden var Jeffrey Berkowitz koncerndirektør i UnitedHealth Group (UNH) og administrerende direktør for deres Optum International-datterselskab siden 2016. Han var medlem af direktionen og President for Pharma & Global Market Access i Walgreens Boots Alliance, Inc. fra 2014, hvor han først var Senior Vice President for Pharmaceutical Development & Market Access i Walgreen Co. og derefter direktør for Walgreens Boots Alliance Development i perioden fra 2010 til 2015. Fra 1998-2010 havde han forskellige stillinger med stadig større ansvar inden for markedsadgang, salg og marketing i Schering-Plough, inden selskabet blev opkøbt af Merck i 2009. Før han kom til Schering-Plough, var Jeffrey Berkowitz advokat med speciale i sundhedsområdet i det internationale advokatfirma Proskauer, LLP i New York og Washington, D.C.

Jeffrey Berkowitz' særlige kompetencer i forbindelse med bestyrelsesarbejdet i H. Lundbeck A/S er bl.a. hans resultater og globale erfaring med betalere, farmaceutiske virksomheder, special- og detailapoteker og forhandlere af lægemidler, hans erfaring inden for generisk og branded indkøb og lagerstyring og hans viden om prissætning, refusion, distribution af apotekervarer og sundhedsstrategier. Han er en efterspurgt opinionsdanner og oplægsholder inden for emner som markedsadgang og refusion og har mange års erfaring som medlem af offentlige styrelser og udvalg.

Jeffrey Berkowitz er medlem af bestyrelsen for Zealand Pharma A/S og Click Therapeutics.

Santiago Arroyo

Dr. Santiago Arroyo, MD og PhD, er født i 1960 og er amerikansk statsborger.

Han blev første gang indstillet til valg til Lundbecks bestyrelse på den ordinære generalforsamling i 2021 og er formand for H. Lundbeck A/S' Videnskabelige Komité.

Santiago Arroyo har over 30 års erfaring inden for neurologi og lægemiddelforskning og -udvikling. Som neurolog har Santiago Arroyo haft fakultetsstillinger på Johns Hopkins Hospital, Hospital Clinic of Barcelona og Medical College of Wisconsin, hvor han var Associate Professor of Neurology. Hans speciale er epilepsi og elektrofy-siologi hos børn og voksne.

I 2003 trådte Santiago Arroyo ind i lægemiddelindustrien og har beklædt en række stillinger inden for klinisk forskning og udvikling - senest som Chief Development Officer i Bicycle Therapeutics. Inden da var Santiago Arroyo Chief Medical Officer for Fulcrum Therapeutics og Momenta Pharmaceuticals. Før det var han ansat som Senior Vice President, Head of Clinical Research og Chief Medical Officer of Biotherapeutics og Pharmatherapeutics hos Pfizer Inc, Therapeutic Area Head for Neurosciences, Discovery Medicine and Clinical Pharmacology hos Bristol-Myers Squibb og Neurology Global Therapeutic Area Head for Eisai Global Clinical Development.

Blandt Santiago Arroyos særlige kompetencer som bestyrelsesmedlem i H. Lundbeck A/S er hans terapeutiske og dybdegående forskningsmæssige ekspertise inden for neurovidenskab og beslægtede områder, samt hans strategiske og forretningsmæssige udsyn.

Santiago Arroyo er medlem af bestyrelsen for GlycoEra AG, Schweiz og Maxion Therapeutics.

Jakob Riis

Jakob Riis, forstkandidat 1992 og PhD i økonometri fra den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole, 1996. Han er født i 1966 og er dansk statsborger. Han blev første gang indstillet til valg til Lundbecks bestyrelse på den ordinære generalforsamling i 2023 og er medlem af H. Lundbeck's Videnskabelige Komité.

Jakob Riis er pt. CEO hos Falck A/S. Jakob Riis har mere end 25 års erfaring med ledelse og salg & marketing i den internationale sundhedsindustri. Han har arbejdet hos Novo Nordisk A/S i 20 år i forskellige stillinger inden for det kommercielle område (salgsafdelingen i USA, Japan, leder af marketing i over et årti og senest som President for North America og direktionsmedlem).

Blandt Jakob Riis' særlige kompetencer som bestyrelsesmedlem i H. Lundbeck A/S er hans påviste erfaring med ledelse indenfor lægemiddelværdikæden fra tidlig udviklingsfase, produktionsplanlægning, registreringsproces, labelling-forhandlinger, markedsadgang og global kommercialisering. Herudover har han stor erfaring med drift af et børsnoteret selskab og markedskommunikation.

Som nævnt ovenfor er Jakob Riis p.t. administrerende direktør i Falck A/S, og besidder 3 ledelsesposter i Falck A/S's datterselskaber. Han er næstforperson af bestyrelsen for Dansk Erhverv og Nordhavn Training Club ApS og direktør i Adelca ApS.

Lars Green

Lars Green, cand.merc. i virksomhedsledelse, er født i 1967 og er dansk statsborger. Han blev første gang indstillet til valg til Lundbecks bestyrelse på den ordinære generalforsamling i 2025 og er forperson for H. Lundbeck's Revisionskomité.

Han er professionelt bestyrelsesmedlem med mere end 30 års erfaring fra den globale farmaceutiske og life science industri, senest som CFO for Novozymes fra 2019 til 2023, hvor han trådte tilbage efter den succesfulde dannelse af Novonesis gennem fusionen med Chr. Hansen. Forud herfor arbejdede Lars over 25 år hos Novo Nordisk i forskellige lederstillinger, herunder regionale CFO-stillinger i både Japan og Nordamerika, samt som leder af Group Finance. De sidste to år var han medlem af direktionen med globalt ansvar for P&O, IT, Kvalitet, Compliance og fælles service funktioner.

Lars Greens særlige kompetencer i forbindelse med bestyrelsesarbejdet i H. Lundbeck A/S er hans internationale ledelseserfaring i globale farmaceutiske og life science virksomheder. Hertil kommer hans omfattende erfaring inden for økonomistyring, corporate governance og samspil med investorer og de finansielle markeder.

Lars Green er pt. medlem af bestyrelsen for LEO Fonden, LEO Holding A/S og LEO Pharma A/S, hvor han tillige er forperson for revisionskomitéen. Han er medlem af bestyrelsen i Novo Nordisk Fonden og forperson i bestyrelsen i Novo Nordisk Holding A/S. Herudover er han medlem af bestyrelsen for Pharmacosmos A/S, Green Housing ApS, Nordic Storm Holding A/S og Komitéen for god Selskabsledelse og er administrerende direktør for Green & Niemann Invest ApS og LG Invest 2024 ApS.

Rita Balice-Gordon

Rita Balice-Gordon, ph.d. i neurobiologi, er født i 1960 og er amerikansk statsborger. Hun opfylder kriterierne for at blive anset som et uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Rita Balice-Gordon er i øjeblikket administrerende direktør (Chief Executive Officer) i Muna Therapeutics, et biotekselsskab med fokus på at opdage og udvikle sygdomsmodificerende behandlinger til neurodegenerative sygdomme. Parallelt hermed fungerer hun som adjungeret professor i neurovidenskab ved University of Pennsylvania, hvor hun var fastansat professor (tenured professor) fra 1994 til 2015, inden hun fortsatte sit akademiske virke som adjungeret professor.

Forud for sin tiltrædelse i Muna Therapeutics var Rita Balice-Gordon Entrepreneur in Residence hos Novo Seeds / Novo Ventures fra 2020 til 2021. Fra 2016 til 2020 bestred hun stillingen som Global Head of the Rare and Neurologic Diseases Therapeutic Area hos Sanofi. Tidligere, fra 2012 til 2016, var hun Vice President og Head of Circuits, Neurotransmitters and Signaling hos Pfizer. Gennem disse roller har hun opnået omfattende erfaring inden for translationel forskning, porteføljestrategi og ledelse af komplekse forsknings- og udviklingsorganisationer (R&D).

Rita Balice-Gordons særlige kvalifikationer i forbindelse med bestyrelsesarbejdet i H. Lundbeck A/S omfatter hendes dybtgående videnskabelige og forsknings- og udviklingsmæssige ekspertise inden for neurovidenskab og neurodegenerative sygdomme, hendes dokumenterede evne til at udvikle og implementere strategi i komplekse og innovationsdrevne organisationer samt hendes erfaring fra arbejde i både akademiske miljøer, biotekvirksomheder og globale farmaceutiske virksomheder. Hun styrker endvidere bestyrelsens samlede kompetencer ved at bidrage med et stærkt amerikansk perspektiv og ved at understøtte Lundbecks fortsatte fokus på innovation og sygdomsmodificerende behandlinger inden for hjernesundhed.

Rita Balice-Gordon er i øjeblikket medlem af bestyrelsen for Collegium Pharmaceuticals og Capsida Biotherapeutics.

Ad dagsordenens punkt 6:

Det foreslås, at bestyrelsen modtager følgende vederlag for 2026:

- Menige bestyrelsesmedlemmer modtager et grundhonorar på DKK 450.000.
- Forpersonen modtager tre gange grundhonoraret.
- Næstforpersonen modtager to gange grundhonoraret.
- Menige medlemmer af komitéerne modtager DKK 200.000 i tillæg til grundhonoraret.
- Forpersonerne for komitéerne modtager DKK 300.000 i tillæg til grundhonoraret.

- Bestyrelsesmedlemmer med permanent bopæl uden for Europa modtager en godtgørelse for tid og rejser på DKK 400.000 i tillæg til grundhonoraret.

Ad dagsordenens punkt 7:

I overensstemmelse med Revisionskomitéens anbefaling foreslår bestyrelsen, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, CVR-nr.: 33 77 12 31, genvælges som selskabets revisor, hvilket også omfatter revision af selskabets bæredygtighedsrapportering. Revisionskomitéen er ikke under indflydelse fra nogen tredjemand og er ikke underlagt nogen kontrakt med tredjemand, der begrænser den ordinære generalforsamlings valg af selskabets lovpligtige revisor eller revisionsfirma til bestemte kategorier af eller lister over revisorer eller revisionsfirmaer, for så vidt angår udpegelsen af en særlig revisor eller et særligt revisionsfirma til udførelse af selskabets lovpligtige revision.

Ad dagsordenens punkt 8:

- 8.1 Det foreslås, at bestyrelsen bemyndiges til indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne aktier med en samlet nominel værdi på op til 10% af aktiekapitalen. Købskursen for de pågældende aktier må ikke afvige mere end 10% fra den ved erhvervelsen noterede kurs på Nasdaq Copenhagen A/S.

- 8.2 Bestyrelsen foreslår, at den reviderede vederlagspolitik for bestyrelse og direktion i H. Lundbeck A/S vedtages i dens fulde ordlyd.

Ændringen består i en forhøjelse af det maksimale udbetalingsniveau for STI (kortfristede incitamentsordninger) fra 117 % til 150 % af den faste årlige grundløn for Lundbecks CEO i tilfælde, hvor præstationen overstiger de foruddefinerede mål, med henblik på at sikre konkurrenceevne på talentmarkedet, styrke ledelsens engagement, øge effekten af præstationsbaserede incitament og tilpasse CEO'ens præstation til Lundbecks Focused Innovator-strategi.

Den foreslåede ændrede vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen i H. Lundbeck A/S med ændringer markeret (mark-up) er vedlagt som bilag 1.

- 8.3 Bestyrelsen foreslår, at dirigenten bemyndiges til at foretage sådanne ændringer i og tilføjelser til det på den ordinære generalforsamling vedtagne og i anmeldelsen til Erhvervsstyrelsen, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve i forbindelse med registrering af de vedtagne ændringer.

Alle forslag på dagsordenen kan vedtages med simpelt stemmeflertal.

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Lundbeck A/S byder alle aktionærer, der har rekvireret adgangskort til sig selv og en eventuel medfølgende rådgiver, velkommen på den ordinære generalforsamling. Der gøres opmærksom på, at man kun kan deltage i den ordinære generalforsamling, hvis man på forhånd har rekvireret adgangskort. Grundet renovering af vores sædvandelige receptionsområde vil adgang til den ordinære generalforsamling ske via vores midlertidige receptionen, Ottiliavej 9, 2500 Valby på modsat side af Ottiliavej i forhold til den sædvandelige reception. Der er et begrænset antal parkeringspladser på Ottiliavej og Krumtappen, hvor der kan parkeres i op til tre timer (husk at stille p-skiven). På grund af parkeringsreglerne i området er det ikke muligt at tilkøbe ekstra parkeringstid, ligesom der ikke udstedes gæstebilletter eller gæstelicenser.

Såfremt du har nedsat funktionsevne, der gør passagen fra indgangen til auditoriet besværlig, kan du rekvirere hjælp fra personalet ved ankomst i receptionen.

Registrering, adgangskort og tilmelding (krav for at deltage i den ordinære generalforsamling)

I overensstemmelse med vedtægternes pkt. 10.1 vil der blive udleveret adgangskort til aktionærer, der har stemmeret på den ordinære generalforsamling. **Stemmeret tilkommer alene aktionærer, som er noteret i ejerbogen på registreringsdatoen den 11. marts 2026, eller som senest denne dato har fremsat anmodning herom, herunder dokumenteret deres aktiebesiddelser**, jf. vedtægternes punkt 10.4.

Adgangskort til den ordinære generalforsamling kan rekvireres til og med den 13. marts 2026 online på investorportalen, [Investor Portal](#), eller ved at returnere tilmeldingsblanketten til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby, tlf. 4546 0997.

Adgangskort vil blive udsendt elektronisk via e-mail til den e-mailadresse, der anføres på investorportalen i forbindelse med tilmelding. Adgangskortet skal forevises på den ordinære generalforsamling enten elektronisk på en smartphone/tablet eller i papirform.

Aktionærer, der har bestilt adgangskort uden at anføre deres e-mailadresse, kan afhente adgangskortet ved indgangen til den ordinære generalforsamling mod fremvisning af gyldigt ID.

Stemmesedler udleveres ved indgangen til den ordinære generalforsamling.

Spørgsmål

Alle aktionærer kan skriftligt stille spørgsmål til dagsordenen og til de dokumenter, der skal behandles på den ordinære generalforsamling. Der kan stilles spørgsmål pr. e-mail til info@lundbeck.com. Fremsendte spørgsmål vil blive besvaret forud for eller på den ordinære generalforsamling.

Fuldmagt eller brevstemme

Hvis du ønsker at indsende dine stemmer forud for den ordinære generalforsamling, eller hvis du ikke deltager i den ordinære generalforsamling, kan du give bestyrelsen fuldmagt til at afgive de stemmer, der knytter sig til dine aktier. I så fald skal du udfylde, datere og underskrive fuldmagtsblanketten og sende den til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby, så blanketten er modtaget af Computershare A/S senest den 13. marts 2026. Ønsker du at give fuldmagt til andre end bestyrelsen, kan fuldmagtsblanketten til tredjemand anvendes. Fuldmagtsblanketterne kan findes på selskabets hjemmeside, [Generalforsamling \(lundbeck.com\)](#). Afgivelse af fuldmagt kan tillige ske elektronisk via investorportalen, [Investor Portal](#), senest 13. marts 2026 (ved anvendelse af depotnummer og adgangskode eller MitID).

Du kan også brevstemme ved at returnere brevstemmeblanketten i udfyldt og underskrevet stand, således at den er Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby, i hænde senest den 17. marts 2026 kl. 12.00. Blanket til brug for stemmeafgivelse pr. brev kan findes på selskabets hjemmeside, [Generalforsamling \(lundbeck.com\)](https://www.lundbeck.com/global/Generalforsamling), hvor man også kan brevstemme elektronisk via investorportalen, <https://www.lundbeck.com/global/investors>.

Dokumenter tilgængelige på Lundbeck.com

Selskabet offentliggør senest den 17. februar 2026 følgende oplysninger og dokumenter på selskabets hjemmeside, [Generalforsamling \(lundbeck.com\)](https://www.lundbeck.com/global/Generalforsamling): 1) indkaldelsen til den ordinære generalforsamling, 2) det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, 3) alle dokumenter, der skal fremlægges på den ordinære generalforsamling, herunder den reviderede årsrapport, vederlagsrapporten og den foreslåede reviderede vederlagspolitik, 4) dagsordenen for den ordinære generalforsamling og de fuldstændige forslag og 5) blanketter til stemmeafgivelse pr. brev og fuldmagt.

Størrelsen af aktiekapitalen og stemmeret

Selskabets aktiekapital udgør nominelt DKK 995.741.110 fordelt på en A-aktiekapital på DKK 199.148.222 og B-aktiekapital på DKK 796.592.888. Hver A-aktie med et nominelt aktiebeløb på DKK 1 giver ti stemmer, og hver B-aktie med et nominelt aktiebeløb på DKK 1 giver en stemme, jf. vedtægternes pkt. 10.6.

Sprog

H. Lundbeck A/S tilbyder simultantolkning fra dansk til engelsk i auditoriet. Præsentationer og svar fra vores bestyrelsesformand og administrerende direktør på engelsk vil blive simultantolket fra engelsk til dansk.

Webcast

Det vil også være muligt at følge den ordinære generalforsamling på dansk og engelsk via live webcast, der kan afspilles igen efter generalforsamlingen, jf. selskabets hjemmeside www.lundbeck.com.

Personoplysninger

Som aktionær i H. Lundbeck A/S behandler vi dine almindelige persondata for at kunne føre et register over H. Lundbeck A/S' investorer, analysere investorsammensætningen og kommunikere effektivt med vores investorer, herunder sende denne indkaldelse til den ordinære generalforsamling. Ydermere behandler H. Lundbeck A/S dine persondata i forbindelse med din deltagelse i den ordinære generalforsamling, herunder i forbindelse med udstedelse og brug af fuldmagter, hvis du fremsætter forslag til behandling på den ordinære generalforsamling, hvis du stiller spørgsmål til H. Lundbeck A/S forud for eller på den ordinære generalforsamling, eller hvis du har kommentarer, der skal fremlægges på den ordinære generalforsamling. Du kan læse mere om H. Lundbeck A/S' håndtering og behandling af dine persondata i forbindelse med den ordinære generalforsamling på selskabets hjemmeside www.lundbeck.com.

Valby, 17. februar 2026

Bestyrelsen
H. Lundbeck A/S